



# BOOK OF ABSTRACTS

## Bildiri Özeti

*1st International Scientific  
Researches Congress - Humanity and  
Social Sciences (IBAD-2016)*

*1. Uluslararası Bilimsel  
Araştırmalar Kongresi - İnsan ve  
Toplum Bilimleri (IBAD-2016)*

May 19 - 22, 2016 Madrid, SPAIN

19 - 22 Mayıs 2016 Madrid, İSPANYA

**This work is subject to copyright. All rights are reserved, whether the whole or part of the material is concerned. Nothing from this publication may be translated, reproduced, stored in a computerized system or published in any form or in any manner, including, but not limited to electronic, mechanical, reprographic or photographic, without prior written permission from the publisher**

**[www.ibadergisi.com](http://www.ibadergisi.com)**

**[www.ibadergisi.org](http://www.ibadergisi.org)**

**[ibadconferences@gmail.com](mailto:ibadconferences@gmail.com)**

**The individual contributions in this publication and any liabilities arising from them remain the responsibility of the authors.**

**The publisher is not responsible for possible damages, which could be a result of content derived from this publication.**

**ORGANIZED BY**



**SUPPORTED BY**



## **Organization Committee**

### **Chairmans of the Conference**

**Dr. Hayrullah KAHYA - Yıldız Technical University, TURKEY**

**Dr. Jesus Gil FUENSANTA, Autónoma de Madrid University, SPAIN**

## **Members of the Scientific Committee**

**Prof. Dr. Alejandro Lorca CORRONS, SPAIN**

**Prof. Dr. Asma AFSARUDDIN, USA**

**Prof. Dr. Asuman BALDIRAN, TURKEY**

**Prof.Dr. Eleni SELLA, GREECE**

**Prof. Dr. Evangelia BALTA, GREECE**

**Prof. Dr. Muzaffer AYDEMIR, TURKEY**

**Prof. Dr. Nazif SHAHRANI, USA**

**Prof. Dr. Salide SERIFOVA, AZERBAIJAN**

**Prof.Dr. Sevil SARGIN, TURKEY**

**Prof. Dr. Victor Morales LEZCANO, SPAIN**

## **Technical Support Team**

**WeBMaSTURK**

## **STRATEJİK PERFORMANS ANALİZİ:**

### **BALANCED SCORECARD TEKNİĞİNİN YÜKSEKÖĞRETİM PERFORMANSININ ANALİZİNDE UYGULANMASI**

Arş. Gör. Mehmet Akif Gündüz, Arş. Gör. Mine Özدengülsün

KTO Karatay Üniversitesi

[akif.gunduz@karatay.edu.tr](mailto:akif.gunduz@karatay.edu.tr), [mine.ozdengulsun@karatay.edu.tr](mailto:mine.ozdengulsun@karatay.edu.tr)

#### **Özet**

Rekabet koşullarındaki değişim günümüz organizasyonlarının proaktif bir yapı kazanmasını, karar süreçlerinde çevre ile olan etkileşimlerin dikkate alınmasını, faaliyetlerin uyumlaştırılmasını ve kaynak kullanımında etkililiğin sağlanması gerektiren önemli bir unsurdur. Stratejik yönetim, geleceği yönetmeyi amaç edinmesi, çevreyi analiz etmesi ve örgüté dinamik bir yapı kazandırması gibi özelliklere sahip bir araçtır.

Stratejik yönetim, stratejik planlama faaliyetleri ile başlayan, stratejilerin uygulanması ile devam eden ve organizasyonun amaç ve hedeflerine ulaşma başarısının ölçülmesi ve elde edilen performans bilgisinin stratejik planlama faaliyetlerinde kullanılmasını içeren döngüsel bir süreçtir. Amaçlara ne derecede ulaşıldığının değerlendirilmesi ise performans ölçümlü ile ilgili süreçleri gerektirmektedir. İyi düzenlenmiş bir performans ölçüm sistemi, karar alıcılarla performansı izleme, örgütel faaliyetleri ve süreçleri yönetme, olası sorunları zamanında tespit etme ve çözme konularında yardımcı olur.

Kaplan ve Norton tarafından geliştirilmiş bir performans ölçüm modeli olan Balanced Scorecard stratejiyi aksiyona dönüştürmeye yardım eden, vizyon ve stratejiden kökenini alan bir ölçüm sistemidir. Gerek stratejik yönetim sürecine gerekse performans ölçüm sürecine sağladığı katkı nedeni ile yaygın olarak kullanılan bir araç olarak karşımıza çıkmaktadır.

Bu çalışma ile eğitim hizmetinde örgütel performansın BSC tekniği ile ölçülmesi ve örgütel amaçların eğitim sektörünün gereklerini göz önünde bulundurarak nedenselleştirilmesi amacıyla Konya'da faaliyet gösteren bir vakıf üniversitesinde öğrenim gören 151 lisans öğrencisi ile anket uygulaması yapılmıştır.

**Anahtar Kelimeler:** Strateji, Stratejik Performans Analizi, Balanced Scorecard, Yükseköğretim